

Messieurs les Présidents généraux honoraires de Mars & Mercure Europe,  
Messieurs les Présidents des Cercles nationaux Mars & Mercure,

Il me tient à coeur de vous contacter à nouveau pour vous faire part de mes réflexions avant la fin de cette année, surtout marquée par la pandémie COVID-19 et ses répercussions sanitaires, mais aussi économiques, financières, sociales, culturelles, environnementales et politiques.

Sur le plan économique, l'onde de choc touche toutes les entreprises et leurs employés, dans tous les secteurs d'activités. Face à cette pandémie, qui fait apparaître des défis inédits majeurs, les entreprises cherchent à s'adapter rapidement, tout en manœuvrant du mieux possible face aux défis financiers et opérationnels qui se dressent sur leur route. Les dirigeants doivent naviguer et agir dans un monde d'incertitudes permanentes, parfois contradictoires. Bon nombre d'entre eux commencent déjà à prendre des mesures faisant table rase du passé afin que leurs entreprises ressortent plus fortes. Ces dirigeants devront rectifier le tir à maintes reprises à mesure que la situation évolue. Autrement dit, ils devront revoir leurs prévisions, réévaluer leurs scénarios et renforcer leurs capacités de détection et de réponse.

Face à tous ces défis, j'estime qu'un échange de connaissances, d'expériences et d'opportunités est plus que nécessaire et pourrait être bénéfique à tout le monde.

Comme déjà indiqué à plusieurs reprises, le groupe Mars & Mercure Europe du réseau LinkedIn est opérationnel et rassemble à ce jour quelques 112 membres. Si je ne suis pas encore satisfait du résultat au niveau des membres et de l'interaction du groupe LinkedIn, je suis confiant que la future opérationnalité du site internet va susciter une interaction accrue. Néanmoins, je fais un nouvel appel à vous tous pour vous joindre à ce groupe et permettre cet échange accru, défini dans la vision agréée.

En ce qui concerne la "raison d'être" de Mars & Mercure Europe, je suis heureux que nous ayons pu trouver consensus lors de la dernière Assemblée générale sur l'énoncé de la vision de Mars & Mercure Europe. Tout comme annoncé dans ma dernière lettre, l'étape suivante sera consacrée à la définition de l'énoncé de la **mission** de Mars & Mercure Europe.

Je réitère ma demande et je vous serais gré si vous pouviez revoir vos propositions d'antant et de me soumettre un projet national définitif. Aussi, je vous prie de bien vouloir réfléchir à ma proposition d'identifier éventuellement un candidat potentiel responsable "stratégie" de Mars & Mercure Europe qui fera partie du Bureau.

Je vous remercie de votre collaboration précieuse tout au long de cette année et vous souhaite de très belles fêtes de Noël et une bonne et heureuse année surtout pleine de santé et de satisfaction pour vous et tous ceux qui vous sont chers.

Le Président général de Mars & Mercure Europe

(s) Gaston Reinig  
Général honoraire

Honorary general Presidents of Mars & Mercury Europe,  
Chairmen of national Circles Mars & Mercury,

Allow me to contact you again to share my thoughts with you before the end of this year, especially marked by the COVID-19 pandemic with its health, but also economic, financial, social, cultural, environmental and political repercussions.

Economically, the shock wave affects all businesses and their employees, in all industries. Faced with this pandemic, which reveals major new challenges, companies are seeking to adapt quickly, while maneuvering as best as possible facing financial and operational challenges. Leaders must navigate and act in a world of constant, sometimes contradictory uncertainties. Many of them are already starting to take steps to erase the past so that their companies emerge stronger. These leaders will need to turn things around time and time again as the situation unfolds. In other words, they will have to revise their forecasts, re-evaluate their scenarios and strengthen their detection and response capacities.

With regard to all of these challenges, I believe that an exchange of knowledge, experiences and opportunities is more than necessary and could be beneficial to everyone.

As already indicated on several occasions, the Mars & Mercure Europe group of the LinkedIn network is operational. I currently gathers some 112 members.

While I am not yet satisfied with the result in terms of members and the interaction of the LinkedIn group, I am confident that the future operability of the website will generate an increased interaction.

Nonetheless, I appeal again to all of you to join this group and enable this exchange, defined in the agreed vision statement.

Regarding the "raison d'être" of Mars & Mercury Europe, I am glad that we were able to find consensus at the last General Assembly on the vision statement of Mars & Mercury Europe. As detailed in my last letter, the next step will be devoted to define the **mission statement** of Mars & Mercury Europe.

I reiterate my request and I would be grateful if you could review your previous proposals of the mission statement and submit a final national project.

Also, please consider my proposal to identify a potential candidate responsible for "strategy" of Mars & Mercury Europe and will be a member of the Executive Board.

On a final note, I would like to thank you for your precious collaboration throughout this special year and wish and your beloved ones a very happy Christmas and a Happy New Year, especially plenty of health and personal satisfaction.

General President of Mars & Mercury Europe

(s) Gaston Reinig  
Honorary General